

A large, thick, orange curved line that starts from the left edge and sweeps upwards and to the right, framing the title area.

„Hartnäckige Mythen rund um Agilität und deren Beantwortung anhand des Methodenkoffers des Agile Business Consortiums“

Vortrag

Images from Agile Business Consortium©

Ihr Sprecher ...

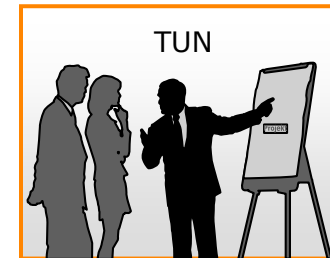
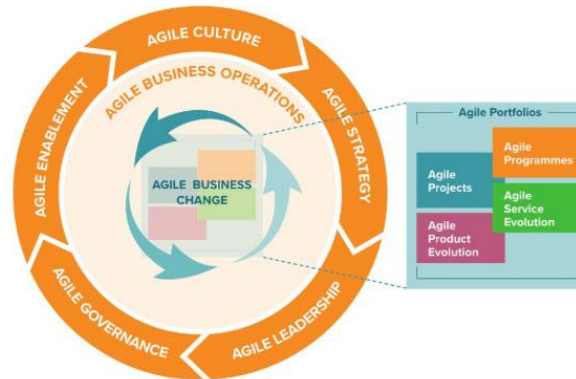
Dieter Strasser

Über 35 Jahre in Projekten/Programmen/Portfolios,
mehrfach akkreditierter Trainer & Consultant & Coach &
Facilitator, CMC, Agendashift Facilitator, Autor & Reviewer,
Internationaler ATO Repräsentant AgileBA®- & AgilePM®-
Schemen-Komitee





The Framework for Business Agility



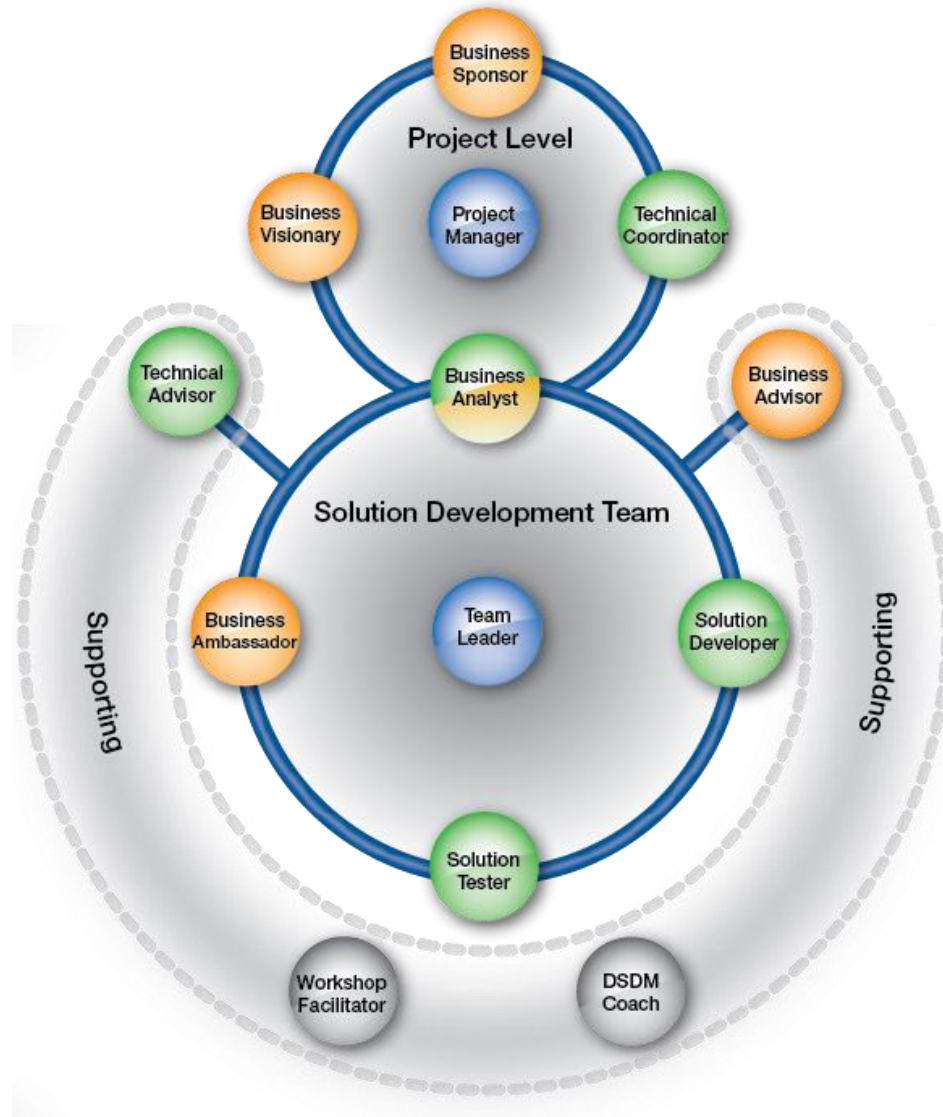
Betroffenheiten



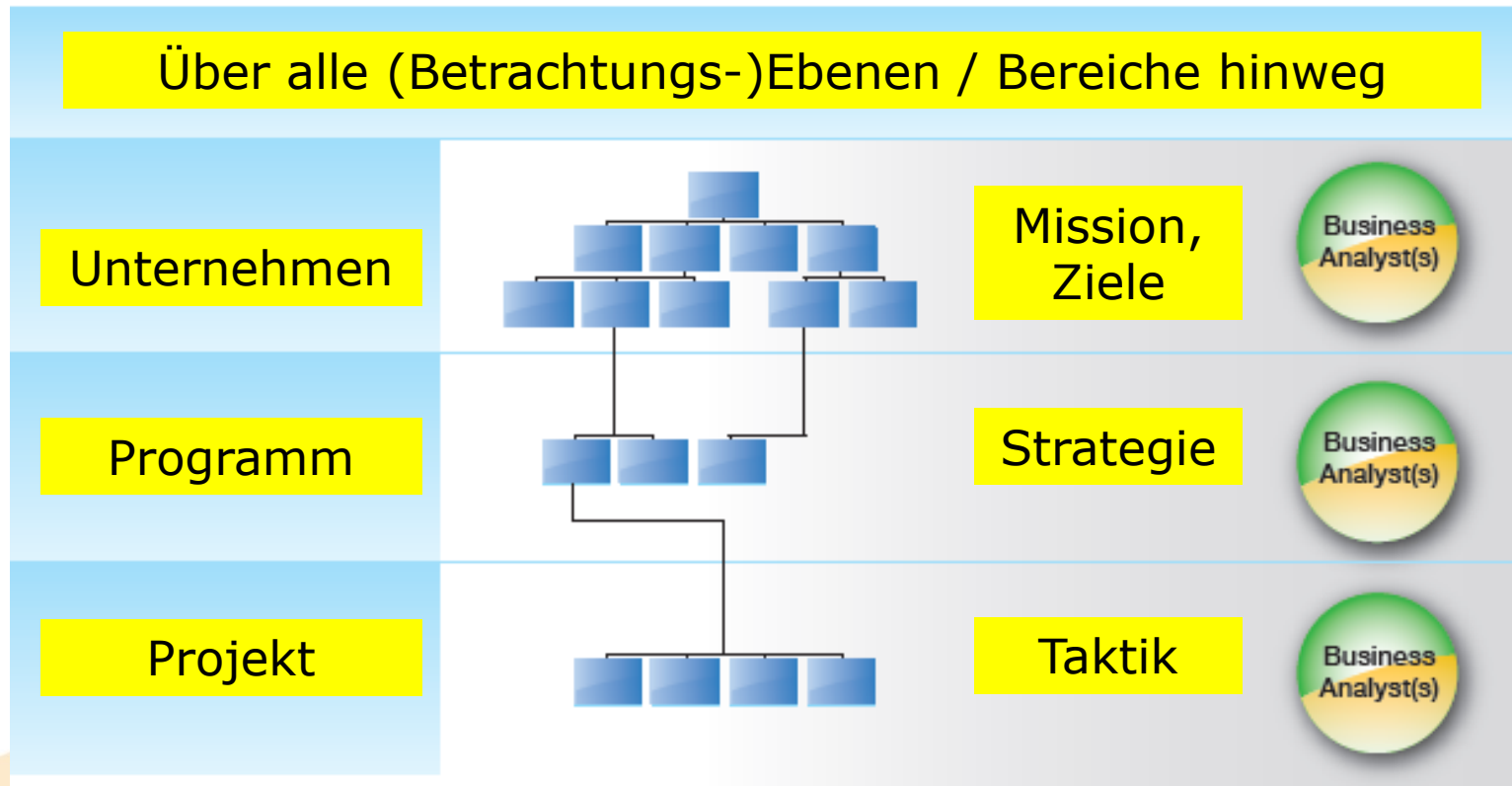
Erwartungen



**Alles muss
selbstorganisiert
ablaufen!**



Erschliessung Ebenen



**Wenn das Team
zur Höchst-
leistung ent-
wickelt ist, ist
alles gut!**

&

**Fachbereiche
brauchen nicht
einbezogen
werden**

&

**Wir brauchen
keine Reserven!**



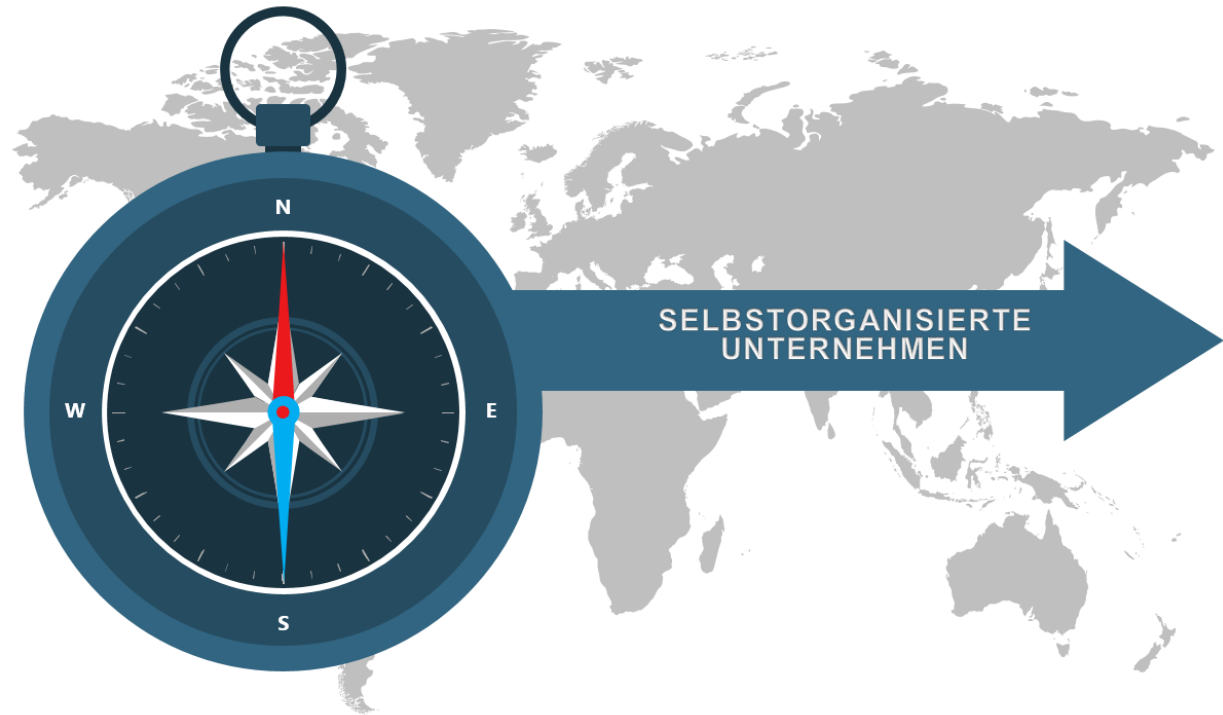
Systemreserven



Hängebrücke Längenfeld

EIN HAUCH VON ABENTEUER

**Agilität ist nur ein
neumoderner
Trend, der in 10
Jahren wieder
abgelöst wird**



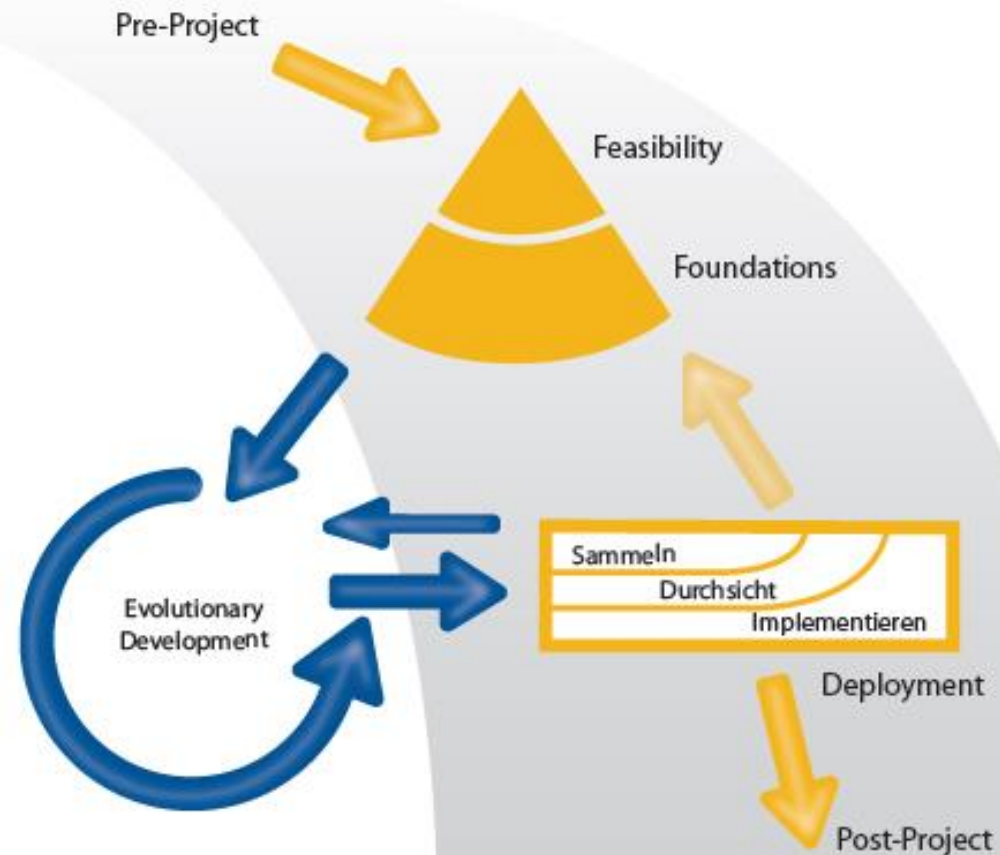
**Rundherum nicht
mehr notwendig!**

&

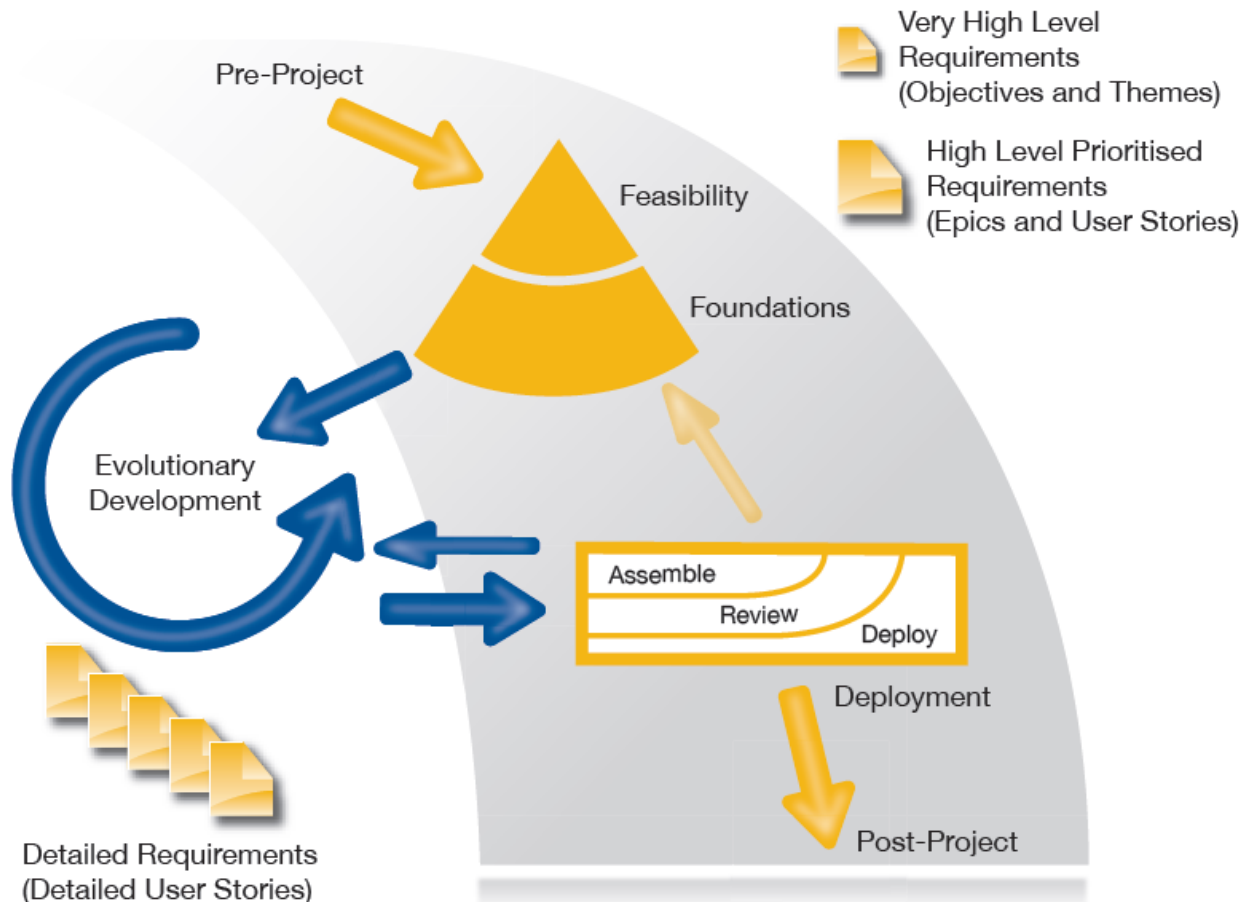
**Agilität braucht
keine Prozesse
und zerstört alle
Abläufe im
Unternehmen!**

&

**Agilität bedeutet
sich dauernd
ändernder
Umfang!**



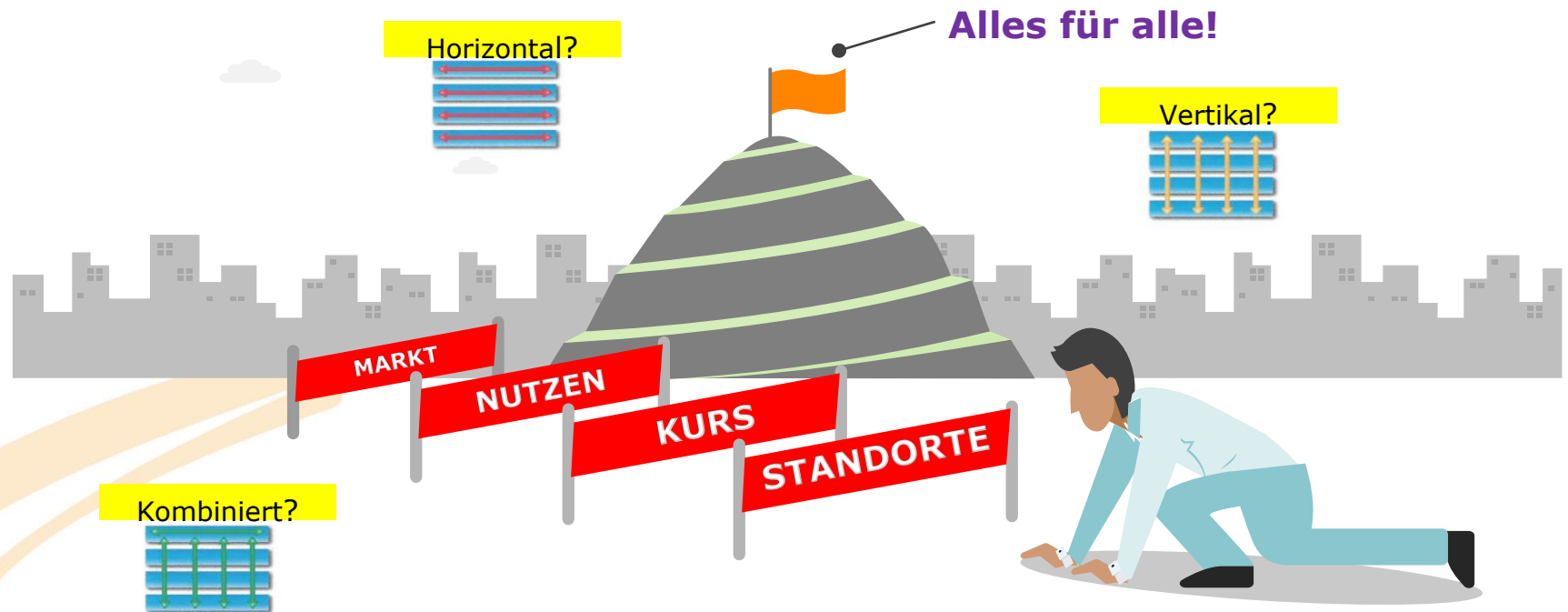
Tiefe der Anforderungen



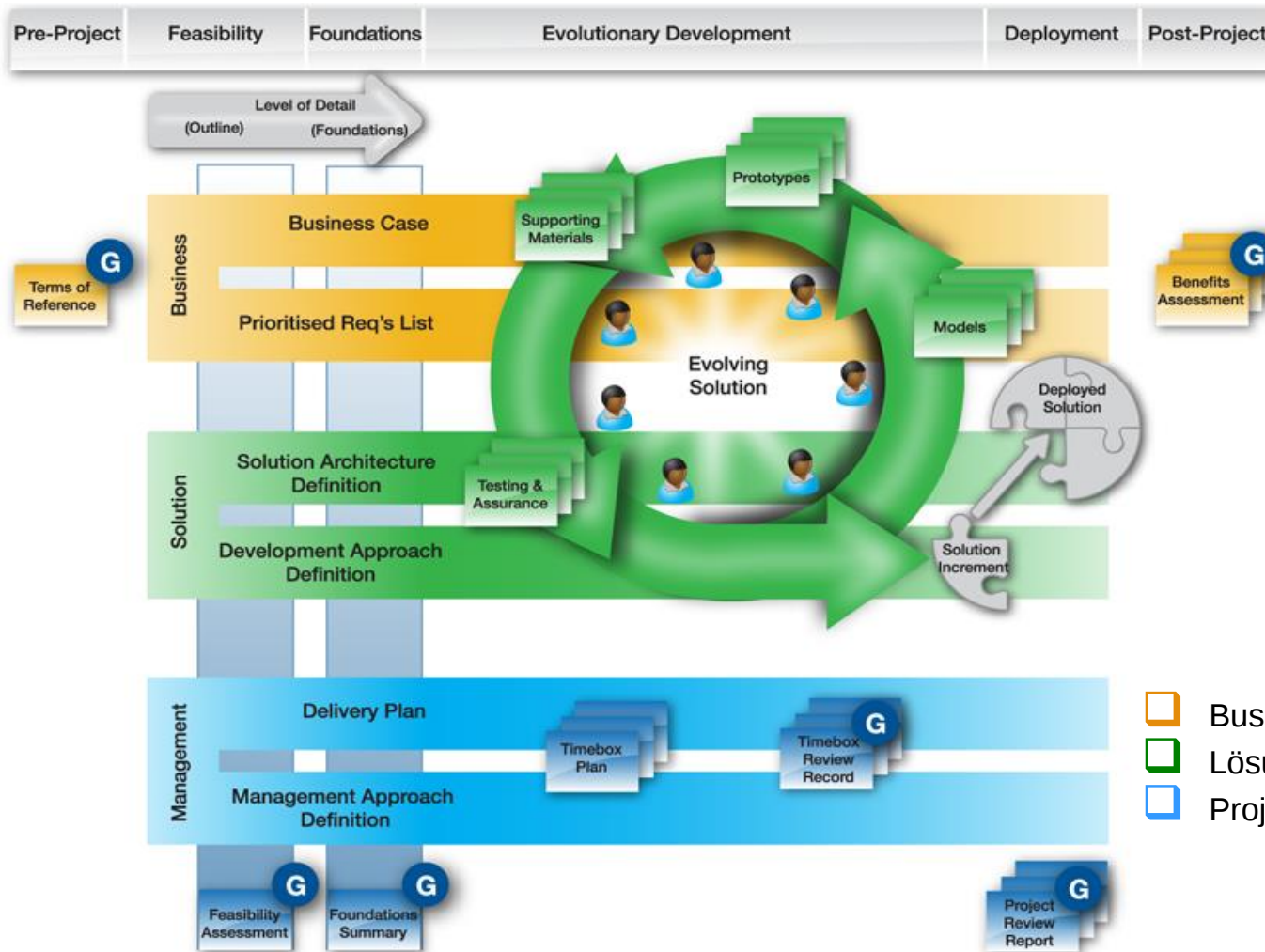
**Technik bekommt
mehr Stellenwert!**

&

Doku nicht nötig



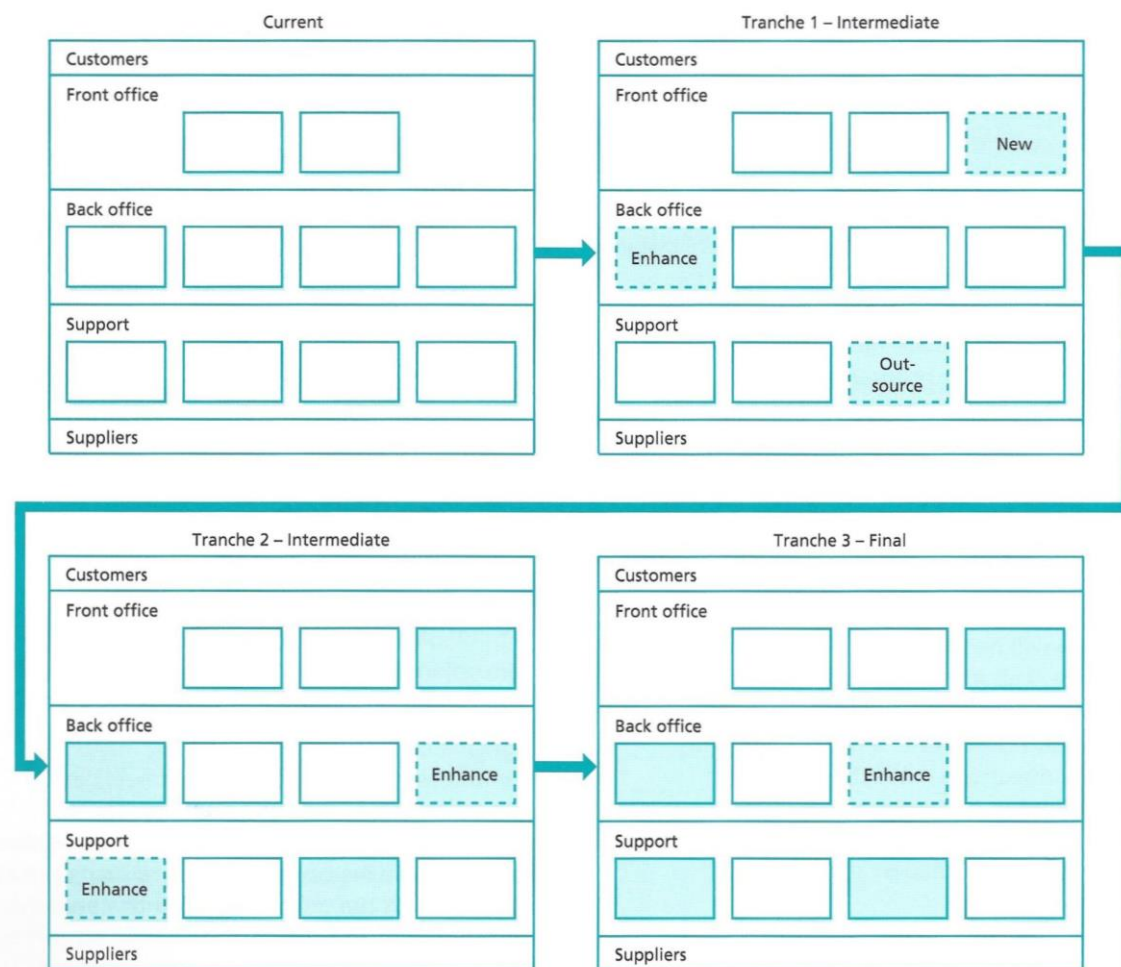
Vorlagen



Schüssel-
produkt:
Die LÖSUNG

- Business Interessen
- Lösung/Technische Interessen
- Projektmanagement Interessen

**Emerging
architecture -
keine
Lösungsstruktur
mehr erforderlich!**



**Agil bedeutet:
wissen nicht,
wann was
geliefert wird!**

**Im Umfang
dieses Zeitrahmens**

(Projekt/Inkrement/Timebox)

MUST



In der Regel
nicht mehr als
60 % Aufwand

SHOULD



COULD



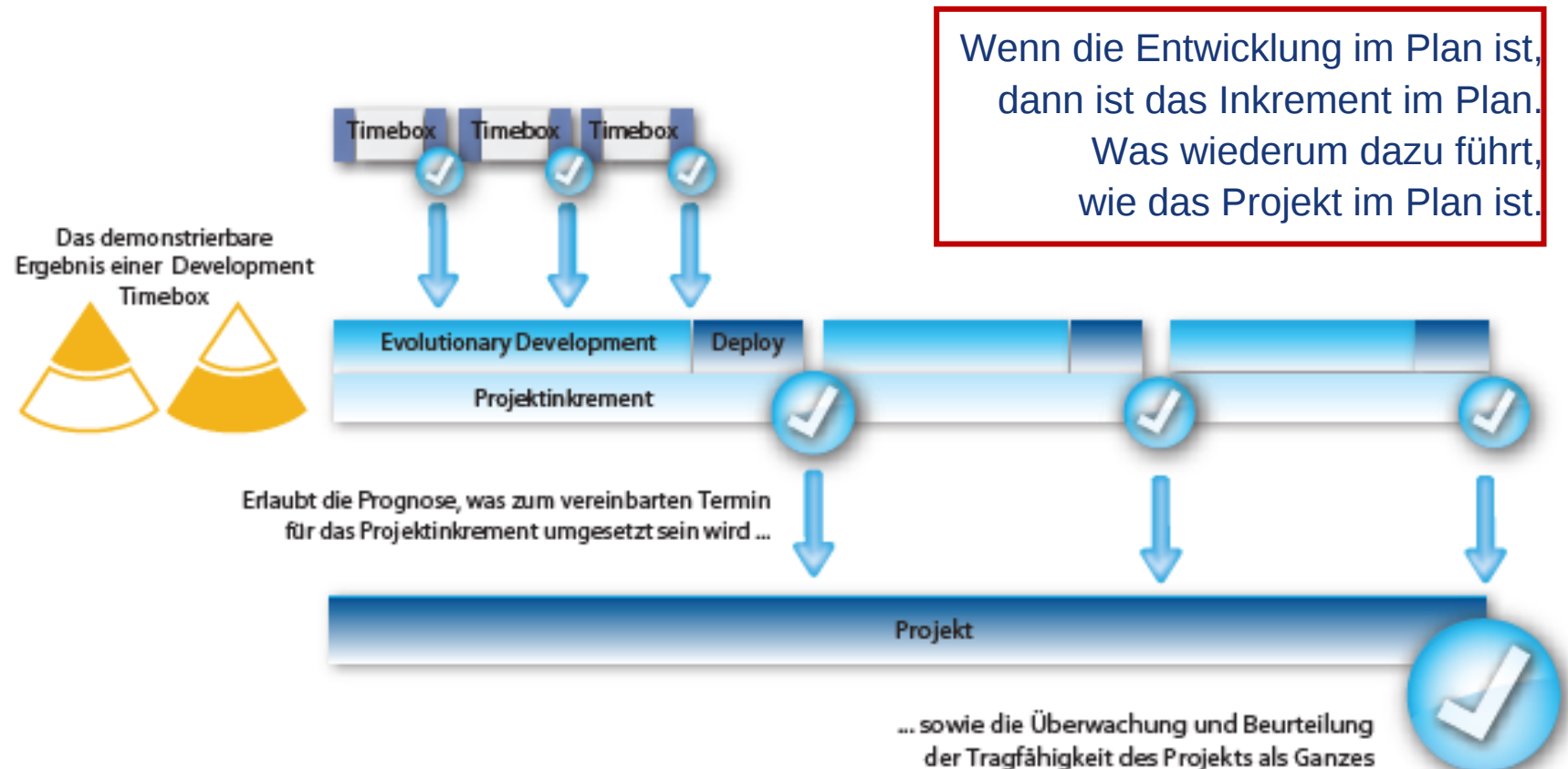
In der Regel ca.
20 % Aufwand

**Nicht im Umfang
dieses Zeitrahmens**

WON'T



Ebenen



Detail - Timeboxen

Strukturierte Timebox



Timebox mit freiem Format



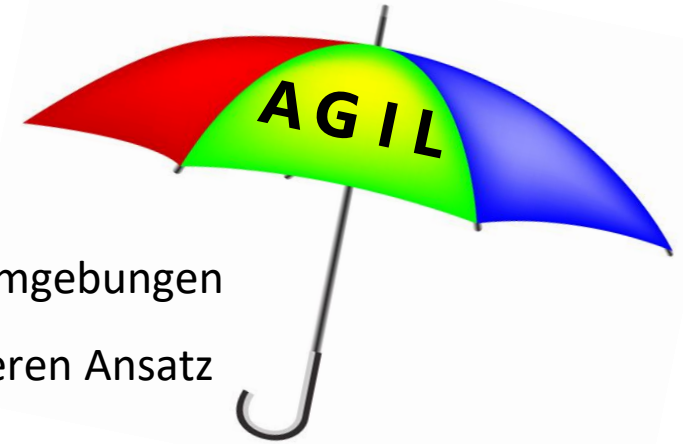
Keine Struktur!

Kategorien	Prozess Stufe 1	Prozess Stufe2	Prozess Stufe 3	Prozess Stufe 4	Prozess Stufe 5	Prozess Stufe 6
Prozess						
Rollen						
(Unterstützungs-) Produkte						
Priorisierung		Angebote				
Anforderungen						
Schätzen						
Validierung & Verifizierung						
Wartung & Instandhaltung						
Facilitated Workshops						
Modelling & Prototyping						

Agile = Scrum!

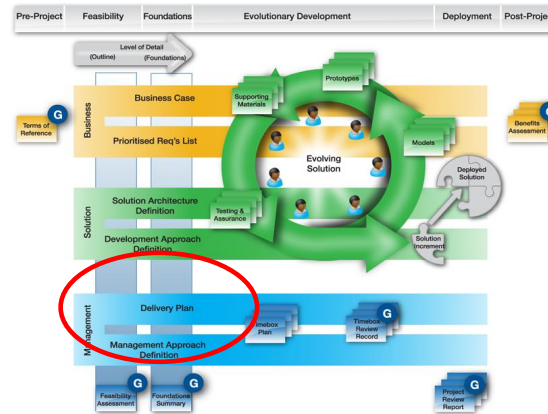
- Leichtgewichtige agile Ansätze passen für einfache Umgebungen
- Komplexe Umgebungen benötigen einen vollständigeren Ansatz
- Auswahl nach folgenden Kriterien:

- Einfache Produktentwicklung?
 - Laufendes Backlog mit Features / umzusetzenden Verbesserungen
- Sind Projekte und Programme auszuführen?
 - Voller Projektlebenszyklus
 - Abhängigkeiten zwischen mehreren Projekten
 - Mögliche Integration mit Programmen
- Minimale Formalität oder strukturierte Unternehmenskultur
- Zwänge der Unternehmenskultur

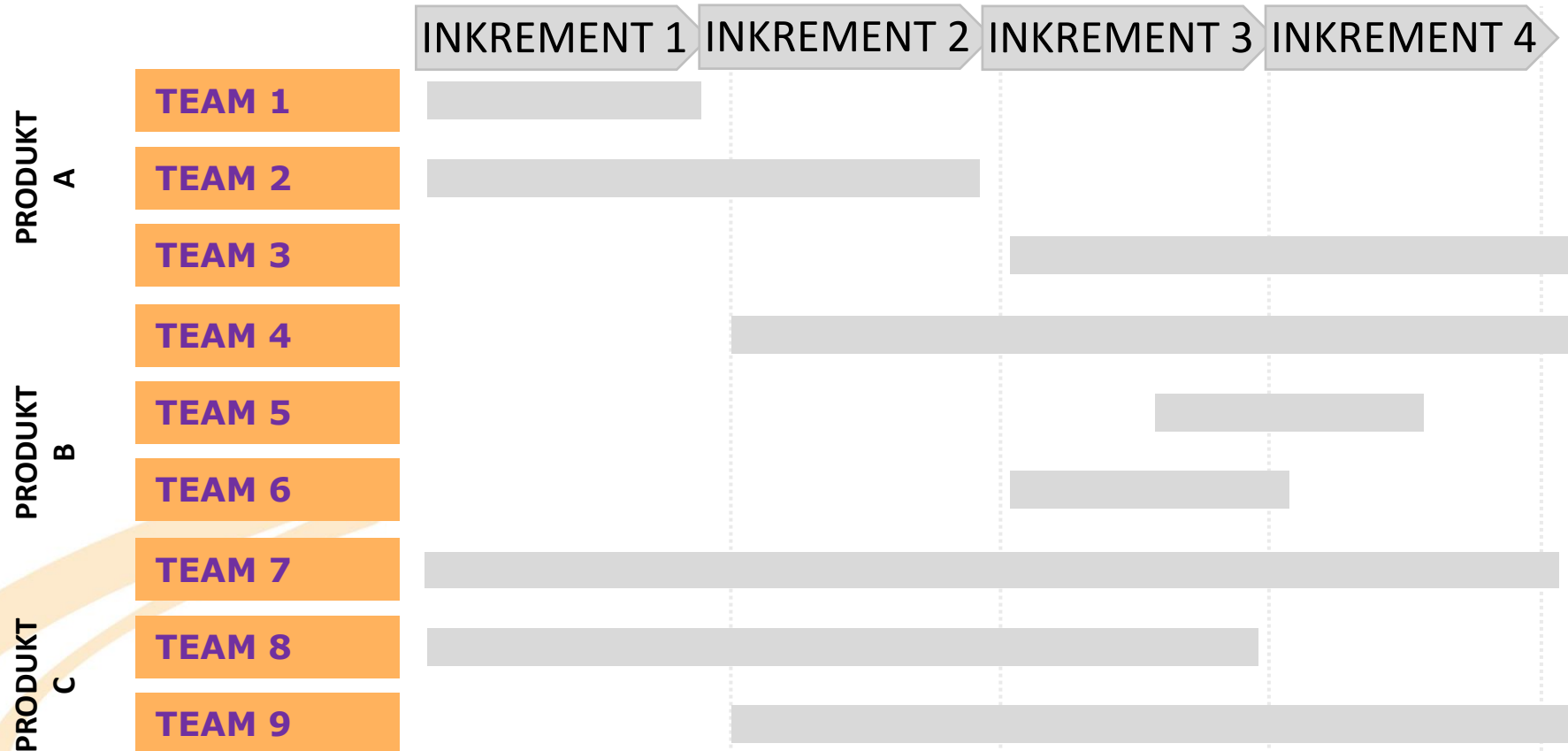


Scrum Kanban
Lean Lean Startup
XP SAFe Less DAD
DSDM AgilePM
FDD Crystal ASD RUP
PRINCE2 Agile APM

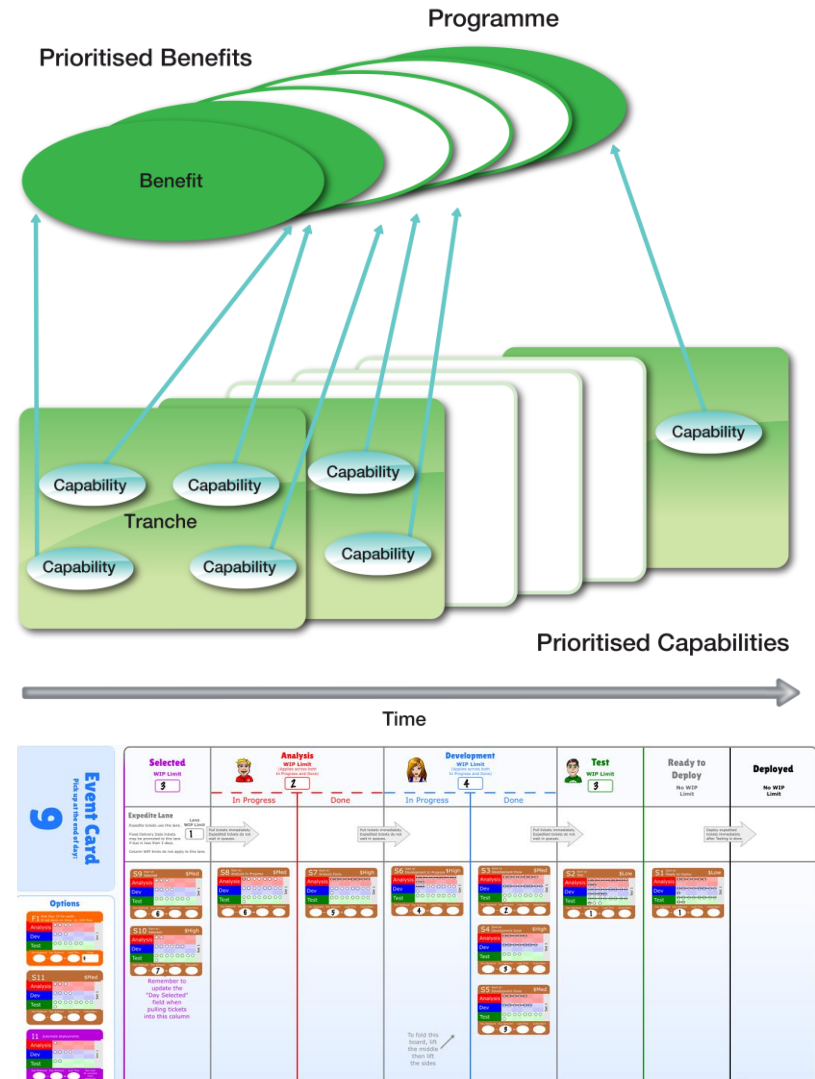
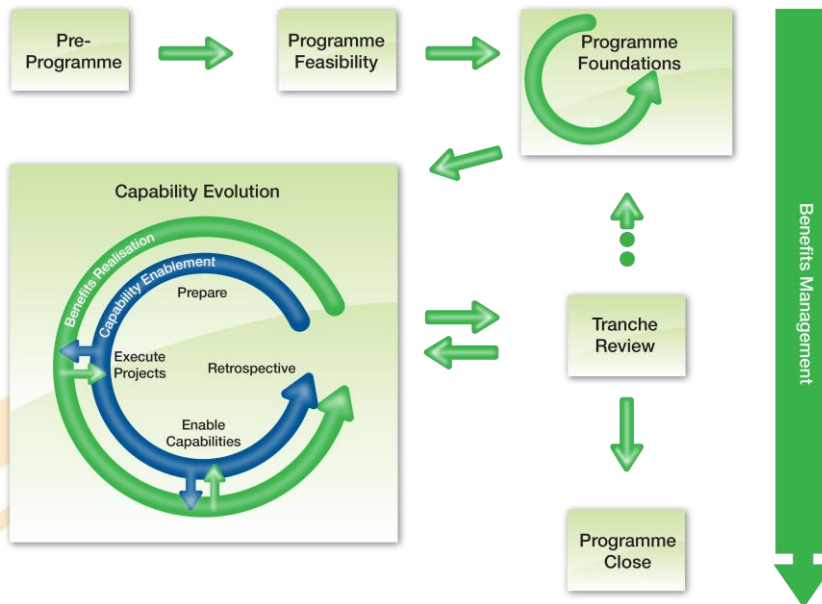
10



Planung ist nicht mehr erforderlich!



**Grossprojekte
sind nur mit
Wasserfall
möglich!**



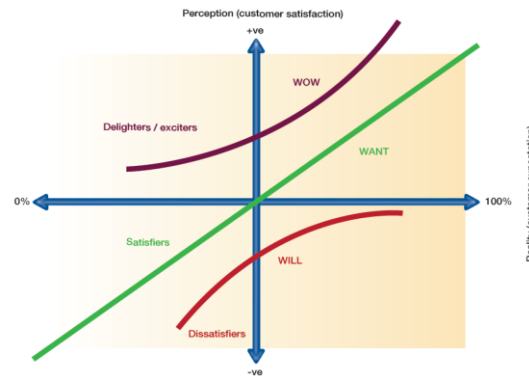
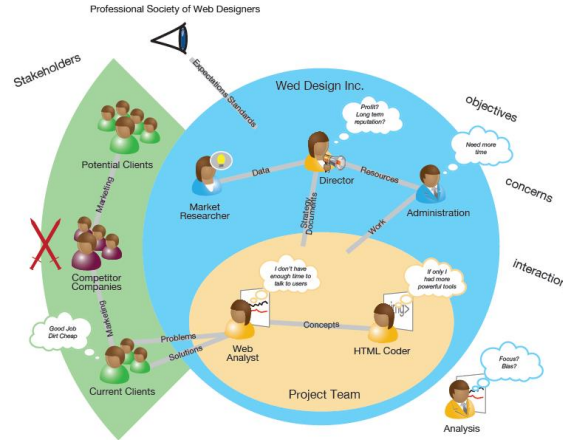
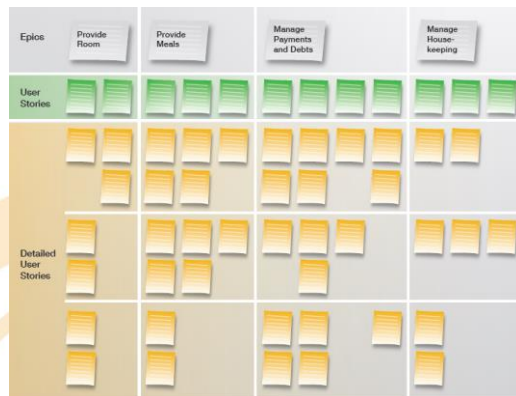
Retrospektiven sind Zeitverlust!



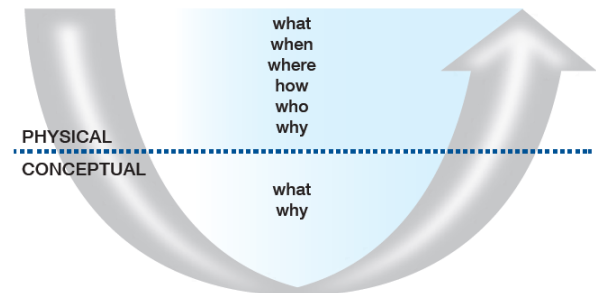
Quelle: Jozani Chwaka Bay National Park - Affe im Baum, Tripadvisor

**Kommunikation
passiert von
selbst, wenn man
die Menschen nur
zusammen bringt!**

**&
Nur mehr
Meetings!**



AS IS — The Gap —> TO BE



Persona:
Fiona Frisch

- 17 jährige Studentin
- Lebt im Ort bei Eltern
- Viele Freunde

Facilitated Workshops



- ↪ Austausch von Sichten
- ↪ Bildung Konsent
- ↪ Stabile Entscheidungen
- ↪ Erreichung Resultate

Vision

Planung

Schätzung

Erhebung
Anforderungen

Risiken

Priorisierung

X1

Es geht immer noch mehr. Man muss die Mitarbeiter nur fordern!

X2

Vorgesetzte regieren ins Team hinein!

X3

Agilität ist nur die Lizenz zum Hacken!

X4

Agilität ist die Heilslösung!

X5

Wenn das richtige Tool gefunden ist, geht alles von selbst!

X6

Wasserfall ist einfacher!

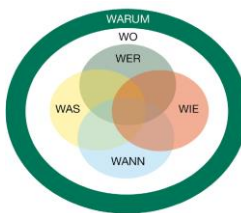
**Ab morgen
arbeiten wir agil.
Aber sonst darf
sich nichts
ändern!**



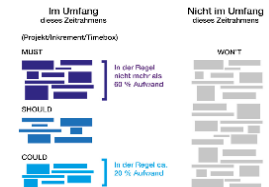
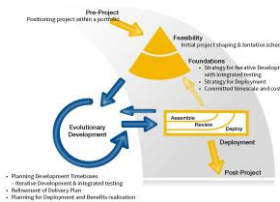
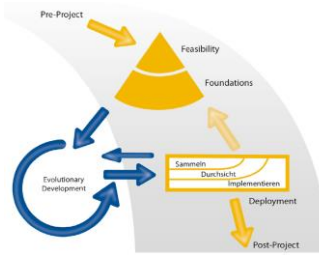
Retrospektive



Umfang



Reden - Denken - Handeln - Reden



Project ID	Story number	Story short name	Priority
Story description:			Business value
As a ...			
I need ...			
In order to ...			
Story size:	Conversation	Source:	
Related requirements:		Owner:	

Project ID	Story Number	Story Short Name	Event
Confirmation:			
Acceptance Criteria:			
(Functional and Non-Functional)			
(Given... When... Then)			
Failure Actions:			



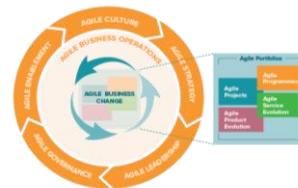
Das Manifest agiler Softwareentwicklung

Wir entwickeln bessere Wege, Software zu entwickeln, indem wir es selbst tun und andere dabei helfen. Durch diese Tätigkeiten haben wir diese Werte zu erkennen gelernt:

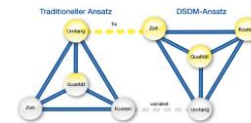
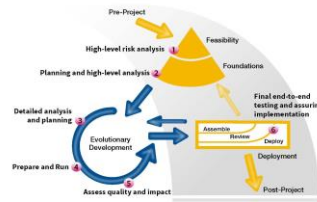
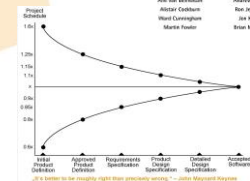
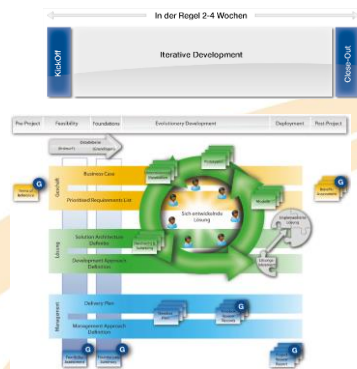
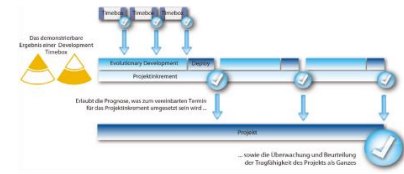
Personen und Interaktionen mehr als Prozess und Werkzeug
Funktionierende Software mehr als eine umfassende Dokumentation
Zusammenarbeit mit dem Kunden mehr als Vertragsverhandlung
Reagieren auf Veränderung mehr als das Befolgen eines Plans

Das heißt, obwohl wir die Werte auf der rechten Seite schätzen, fördern, verfolgen wir die Werte auf der linken Seite höher ein

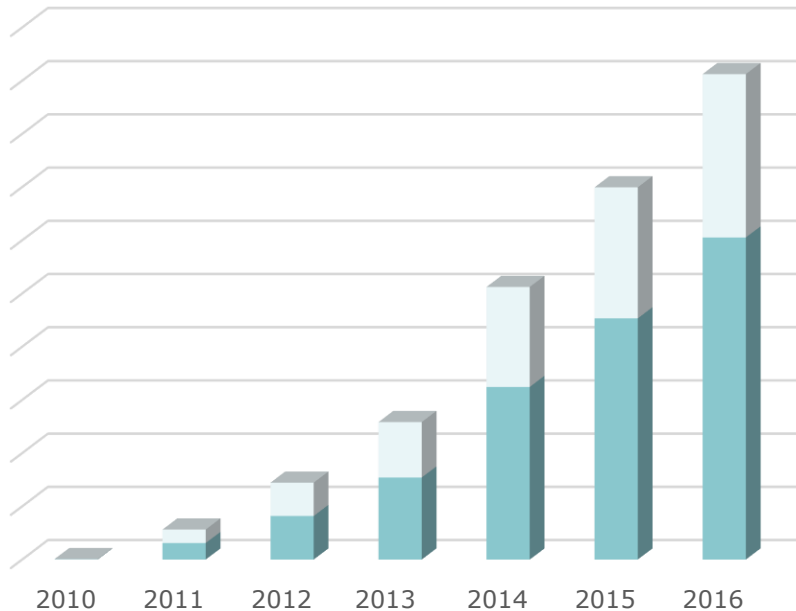
Scott Brink, Mike Burke, Alex van Buren, Matt Calkins, Ward Cunningham, Martin Fowler, James Grenning, John Hughes, Andrew Hunt, Ben Jeffries, Joe Kim, Brian Marick, Robert C. Martin, Steve Meyer, Ken Schwaber, Jeff Sutherland, David Thomas



Task	Start	End	Status	Assignee
Task 1	2018-09-01	2018-09-05	Completed	John
Task 2	2018-09-06	2018-09-10	In Progress	Jane
Task 3	2018-09-11	2018-09-15	Not Started	John
Task 4	2018-09-16	2018-09-20	Completed	Jane
Task 5	2018-09-21	2018-09-25	In Progress	John
Task 6	2018-09-26	2018-09-30	Not Started	Jane
Task 7	2018-09-31	2018-10-05	Completed	John
Task 8	2018-10-06	2018-10-10	In Progress	Jane
Task 9	2018-10-11	2018-10-15	Not Started	John
Task 10	2018-10-16	2018-10-20	Completed	Jane



Status



- Von den Mitbegründern des agilen Manifests
- 95000 Zertifizierungen
- 20% Wachstum im DACH-Bereich



Weitere Informationen / Kontaktdaten



www.viableprojects.eu

@VPdst

+43 (0) 1 205 108 54 80

d.strasser@viableprojects.eu



www.agilebusiness.org

@Agile_Biz

+44 (0)1233 611162

info@agilebusiness.org

